

Referat af bestyrelsesmøde på Tårnby Gymnasium & HF

Torsdag d. 11. december 2025 kl. 15.30-19.00

Til stede: Henrik Peter Jørgensen (formand), Peter Bjørn (næstformand), Annika Palmelund, Claus Andersen, Mads Vinterby, Lasse Christian Arboe Sonne, Morten Bendix Andersen, Thomas Poulsen, Amalie Skovbjerg Karoff, Mikkel Harder Sørensen, Sidsel Buhr Jeppesen og Sanne Midtgaard (ref.)

Afbud fra: Freja-Marie Jacobsen

1. Godkendelse af dagsorden

Dagsordenen blev godkendt uden bemærkninger.

2. Underskrivelse af referat fra sidste møde

Referatet fra sidste møde blev underskrevet digitalt af alle bestyrelsesmedlemmer forud for mødet.

3. Orientering fra bestyrelsesformanden eller andre bestyrelsesmedlemmer

Der var ingen indkomne forslag eller bemærkninger.

4. Orientering fra elevrådet

Amalie, forperson for elevrådet, orienterede om, at elevrådet har været i gang med planlægning og afholdelse af møder i Q-rådet, som består af 2 elever fra hver klasse. Det er i dette skoleår lykkedes at styrke Q-rådet, så elevrådet nu i højere grad har et talerør til og med alle årgange.

Elevrådet har også fokus på prøvetid til ordblinde samt forlænget tid til de større opgaver, og arbejder derudover på at få opstillet flere vandposter, ligesom de har afholdt julearrangementer og skolens fødselsdag.

5. Orientering fra rektor (bilag)

Rektor orienterede om række emner:

I efteråret har TG gennemført et IT-skifte fra IT-Center Fyn til Gymnasiefællesskabet, hvilket har betydet en betydelig økonomisk besparelse, ligesom vores it-support nu kommer til at være på TG alle dage. Skiftet har dog været både besværligt og meget tidskrævende for både ansatte og elever.

Fra skoleåret 2025-26 er det tilladt at bede de kommende 1.g-elever om en forhåndstilkendegivelse af hvilken studieretning, de ønsker. Det betyder, at vi fra skolestart kan lave klasserne på baggrund af denne forhåndstilkendegivelse.

Grundforløbet er ikke afskaffet, og eleverne kan fortsat vælge om, når grundforløbet afsluttes, men vi forventer, at det vil skabe mere ro om elevernes gymnasiestart, og vi i nogen grad undgår den dobbeltsocialisering, der har været forbundet med, at man ved grundforløbets afslutning skulle danne helt nye klasser.

For at klæde de kommende elever bedst muligt på til valget af studieretning, planlægger vi en ekstra studieretnings-orientering inden sommerferien.

Resultater i NV og AP. I år er 1.g-elevernes karaktergennemsnit gået 0,8 frem i almen sprogforståelse (AP) og 0,1 tilbage i naturvidenskabeligt grundforløb (NV) i forhold til gennemsnittet af de forrige tre års resultater.

Overskridelse af klasseloftet i 2024-25. Ministeriet har gjort status på klasseloftet for sidste skoleår, hvor TG overskred loftet med 11 elever. Disse 11 elever får TG ikke tilskud for.

1.g-elevernes studieretningsvalg og klassedannelse ligner de forudgående år. Vi er glade for, at vi igen i år har kunnet oprette nogle af de mere sjældne studieretninger.

Særlig indsats i HF. Vi har i år indført nye procedurer omkring sanktionering af dårlig elevadfærd i klasserummet. Den særlige indsats udsprang af, at vi særligt i 1. HF oplevede, at nogle elever forstyrrede så meget i den daglige undervisning, at det gik ud over andre elevers læring.

Bestyrelsen godkendte følgende tilføjelse til studie- og ordensreglerne:

"Maskering, hætter og anden tildækning, der helt eller delvist skjuler ansigtet, er ikke tilladt på TG. Både i forhold til den daglige undervisning og for at kunne identificere eleverne til prøver, er det vigtigt, at vi kan se hinandens mimik og ansigtsudtryk. En undtagelse herfra er, hvis man af medicinske årsager bærer f.eks. åndedrætsværn."

Status på retssag. Kammeradvokaten foreslår, at vi forsøger en retsmægling, hvilket bestyrelsen godkendte.

Fredag d. 7. november havde vi besøg af statsminister Mette Frederiksen og undervisningsminister Mathias Tesfaye, der præsenterede den nye karakterskala og gik i dialog med eleverne, der stillede mange kloge og udfordrende spørgsmål til de to.

6. Opsamling på selvevaluering (bilag)

Selvevalueringen af bestyrelsens arbejde viser en overordnet tilfredshed. Bestyrelsen konkluderede, at der er et ønske om opfølgende orientering mellem møderne ved særlige sager.

7. Bestyrelsens sammensætning efter kommunalvalget (bilag)

Bestyrelsens sammensætning ændrer sig som følge af kommunalvalget, da Mads Vinterby ikke har søgt genvalg.

Ligeledes varslede formanden et kommende formandsskifte, idet han ønsker at træde ud af bestyrelsen i løbet af det næste år. Der iværksættes således en proces for udpegning af nye medlemmer.

8. Regnskabsinstruks 2026 - til godkendelse – (bilag efteruddelt)

Sidse orienterede om de konsekvensrettelser, der er gennemført og bestyrelsen godkendte instruks.

9. Orientering om klassekvotient for skoleåret 2025/26 – til godkendelse (bilag)

Godkendt. Rektor orienterede om, at klasseløft overholdes.

10. Indkøbspolitik 2026 - til godkendelse (bilag)

Sidse orienterede om de konsekvensrettelser, der er gennemført. Bestyrelsen godkendte indkøbspolitikken.

11. Finansiell strategi 2026 (bilag)

Sidse orienterede om konsekvensrettelser i den finansielle strategi, herunder afskaffelse af kassekredit samt justering af likviditetsmål fra 70% til 60% for bedre sammenhæng med lønudgifter.

12. Drøftelse af den kommende strategiproces (bilag)

Bestyrelsen drøftede igangsættelsen af en ny strategiproces, som falder sammen med, at TG's står over for en periode præget af væsentlige uddannelsespolitiske reformer samt ændrede rammevilkår.

Rektor orienterede om en indledende dialog med konsulentvirksomheden BETA, der er blevet anbefalet som mulig samarbejdspartner i udarbejdelsen af en mere retningsgivende strategi, der kan adressere spørgsmål om TG's fremtidige prioriteringer.

Det blev understreget, at strategien ikke alene skal forstås som et slutprodukt, men i høj grad som en proces. TG er allerede i gang med mange aktiviteter, som vil indgå i strategien, og formålet er at skabe en grundig og dækkende drøftelse af, hvordan vi skal placere os i forhold til reformerne, herunder hvilken profil TG ønsker at være kendt for, og hvordan skolens formål og mål bedst understøttes fremadrettet.

Bestyrelsen tilsluttede sig, at BETA inviteres til at deltage på bestyrelsesmødet i marts, hvor de præsenterer deres tilgang og proces mere detaljeret. På baggrund af denne præsentation træffer bestyrelsen beslutning om, hvorvidt samarbejdet igangsættes.

13. Budgetudkast og estimat til godkendelse (bilag)

Bestyrelsen blev orienteret om økonomistatus for 2025 og de foreløbige forventninger til årets resultat. Det samlede billede er, at 2025 forventes afsluttet med et overskud, der er bedre end først budgetteret.

Afvigelserne skyldes primært forskydninger i driften: Undervisningsomkostningerne ligger samlet set under budget, bl.a. fordi visse planlagte elevaktiviteter ikke er blevet gennemført, mens lønomkostningerne på undervisningsområdet omvendt viser et mindre merforbrug.

Administrationsomkostningerne forventes derimod lidt højere end budgetteret, blandt andet på grund af ekstra kompetenceudvikling og juridiske udgifter. Lokaleomkostningerne forventes lavere end budget, fordi vedligehold er udskudt.

I gennemgangen af budgettet for 2026 og overslagsårene blev det fremhævet, at prognoserne bygger på kendte taxameterforudsætninger og en fremskrivning af elevtal baseret på de seneste års gennemførsels- og frafaldsmønstre.

Der regnes i overslagsårene med uændrede optagemønstre frem mod 2030, mens der i 2030 på grund af uddannelsesreformen ses et markant indtægtsfald, primært fordi HF forsvinder, og fordi der også regnes med et lavere STX-optag. Der er således indlagt et forventet behov for løntilpasning, hvis

elevoptaget falder væsentligt, men det blev understreget, at udviklingen er usikker og kan ændre sig afhængigt af fx strategiske valg.

14. Drift- og vedligeholdelsesplan (bilag)

Ledelsen orienterede om skolens vedligeholdelsesplan og den proces, der ligger bag vurderingerne. Planen udarbejdes på baggrund af en årlig gennemgang af bygningerne, som den tekniske serviceleder gennemfører med byggesagkyndige fra Gymnasiefællesskabet.

Ledelsen orienterede om, at prioriteringen også kan bruges som et styringsværktøj, hvis der fremadrettet bliver behov for at reducere udgifterne, fx i forbindelse med det forventede sparebehov i 2027. I så fald kan man udskyde dele af vedligeholdelsen, men dette skal ske med bevidsthed om konsekvenserne.

Bestyrelsen godkendte drift- og vedligeholdelsesplanen.

15. TG-i-tal (bilag)

Rektor præsenterede "TG i tal", herunder de nyeste løfteevne-tal.

TG ligger desværre lavt og har en løfteevne på eksamensresultatet på STX på -0,3 og på HF på -0,2. På STX er den negative løfteevne markeret som signifikant.

Bestyrelsen drøftede tallene, og hvordan vi på TG fremadrettet kan arbejde på at forbedre vores løfteevne. Denne indsats forventes også at få betydning i den kommende strategiproces.

Det blev afslutningsvis besluttet, at skolens læsevejledere på et kommende bestyrelsesmøde præsenterer deres arbejde, for på den måde at give bestyrelsen et konkret eksempel på en af de indsatser, der arbejdes med på TG.

16. Ferieplan 2026-27 til godkendelse (bilag)

Ferieplanen blev godkendt.

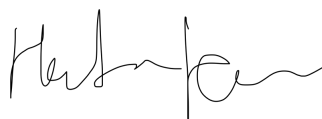
17. Årshjul (bilag)

Marts-mødet er rykket til tirsdag d. 24.3.26., hvilket passer bedre for revisionen og revisor, som deltager i mødet.

Mødet d. 2. juni bliver første møde i den nye bestyrelsesperiode.

18. Evt.

Der var ingen kommentarer under eventuelt.



Henrik Peter Jørgensen
Formand

Peter Bjørn Mads Vinterby

Peter Bjørn
Næstformand

Mads Vinterby

Lasse Christian Arboe Sonne

Lasse Christian Arboe Sonne

Annika Palmelund Claus Andersen

Annika Palmelund

Claus Andersen



Morten Bendix



Thomas Poulsen



Amalie Skovbjerg Karoff



Freja-Marie Jacobsen



Mikkel Harder Sørensen

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Henrik Peter Jørgensen

ID: 417b2914-489d-a432-a28b-5409d99f6e2d

Dato: 2025-12-17 18:18 (UTC)



Mads Vinterby

ID: 5c21e547-b0dc-9e90-e4bc-2c0fbdc23adc

Dato: 2025-12-18 13:46 (UTC)



Annika Palmelund

ID: 6eb16352-984a-5275-51bf-66f9a876864a

Dato: 2025-12-20 09:22 (UTC)



Claus Andersen

ID: 9960ec75-4d51-0e73-9e8b-ecf4b9945247

Dato: 2025-12-17 10:01 (UTC)



Peter Bjørn

ID: 05a83f6a-64ec-9ac4-9583-ad2f42cd01cb

Dato: 2025-12-17 10:37 (UTC)



Lasse Christian Arboe Sonne

ID: ff89d738-cba0-b4e4-5c21-98deeee3c83c

Dato: 2025-12-18 06:56 (UTC)



Morten Bendix

ID: 6081847a-2b98-ee4f-36c4-68bc3b177d08

Dato: 2025-12-22 10:15 (UTC)



Thomas Poulsen

ID: b880900a-4545-00d5-3bda-cef04c6f37c2

Dato: 2025-12-21 16:59 (UTC)



Amalie Skovbjerg Karoff

ID: e510e47f-9116-8a1e-7e56-30796a2311d8

Dato: 2025-12-22 10:24 (UTC)



Freja-Marie Jacobsen

ID: d54e06e8-6535-facc-1ae7-4cc8d0e6af59

Dato: 2025-12-17 09:45 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.

INTRANOTE signing

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing.
Underskrivernes identitet er blevet registreret, og underskriverne står opført nedenfor.

Med min underskrift bekræfter jeg indhold og datoer i dette dokument

Mikkel Harder Sørensen

ID: 11d7fc13-3ec6-c6a5-ee3c-c6d01184309a

Dato: 2025-12-17 10:26 (UTC)



Dette dokument er blevet underskrevet ved hjælp af IntraNote Signing. Underskrifterne beviser, at dokumentet er blevet sikret og valideret ved hjælp af den matematiske firkantværdi fra det oprindelige dokument.

Dokumentet er blokeret for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en godkendt tredjepart.

Alle kryptografiske underskriftsbeviser er vedhæftet denne PDF-fil i tilfælde af, at den skal valideres på et senere tidspunkt.